

23 maggio - [12:00-14:00]

VALUE BASED HEALTHCARE PROGETTUALITÀ IN CORSO E PROSPETTIVE FUTURE

I sistemi sanitari dei Paesi occidentali avanzati, al di là del modello al quale si ispirano, affrontano oggi sfide analoghe.

Il trend socio-demografico, con l'aumento della aspettativa di vita e il peso crescente di cronicità, non autosufficienza, disabilità, è all'origine della crescita della domanda di tutela della salute e di continuità delle cure e della assistenza, ben oltre la tradizionale risposta alla acuzie. D'altro canto, gli sviluppi incessanti della ricerca scientifica e tecnologica, che hanno contribuito al cambiamento del profilo e dell'esito di alcune patologie e al miglioramento della qualità della vita, mettono a dura prova la sostenibilità dei sistemi sanitari, anche perché, spesso, l'innovazione è gestita come aggiuntiva, e non sostitutiva rispetto ai processi e alle procedure esistenti.

L'approccio della Value Based Healthcare (VBHC), che coniuga l'attenzione prioritaria per il *valore* massimo dell'offerta di salute, l'impiego efficiente delle risorse e la rinnovata attenzione della *centralità* del cittadino, si propone come una cornice metodologica particolarmente interessante e promettente per affrontare con successo la complessità crescente dei sistemi sanitari.

Tuttavia, nonostante queste premesse, la sua adozione sconta ancora un andamento a corrente alternata, e la sua applicazione risulta insufficiente e inadeguata rispetto alle potenzialità.

È per queste ragioni che FIASO ha scelto di contribuire alla conoscenza e alla diffusione della VBHC, a partire dall'esame e dalla valorizzazione di esperienze già realizzate che si ispirano a questo approccio.

PROGRAMMA

- 12:00 **INTRODUZIONE ALLA VALUE BASED HEALTHCARE**
Paolo Petralia
- 12:15 **LA PROGETTUALITÀ VALUE BASED HEALTHCARE IN ITALIA**
Alida Nardiello
- 12:30 **CASE STUDY**
Asl Rieti, **Assunta De Luca**
Azienda USL della Romagna, **Federica Campacci**
IRCCS Humanitas Research Hospital, **Giulia Goretti**
- 13:00 **TAVOLA ROTONDA CON LA PRESIDENZA DI FIASO**
Moderano Nicola Pinelli e Alessandro Bacci
Eva Colombo
Antonio D'Urso
Carlo Nicora
Paolo Petralia
- 14:00 **CONCLUSIONI**
Giovanni Migliore

I RELATORI


Alessandro Bacci

CEO di Telos Management Consulting, società di consulenza, formazione e ricerca in ambito organizzativo nei settori Healthcare e Lifescience. Docente di Lean Management presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche dell'Università di Siena. È responsabile dell'Area didattica Lean Management del Master di 2° livello in *Lean Health Care Management* dell'Università di Siena, responsabile scientifico *Executive Lean Health Management* presso la Luiss Business School, e del *Lean Healthcare Award*, iniziativa nata con l'obiettivo di premiare i migliori progetti di miglioramento organizzativo realizzati secondo l'approccio *Lean* e *Value Based Healthcare*. Ha pubblicato numerosi libri e articoli su importanti riviste di settore in tema di Strategia, Organizzazione Aziendale e Lean Management.


Federica Campacci

Laurea in Ingegneria Biomedica (classe Industriale) all'Università di Pisa, ha sviluppato esperienze nell'ambito della ricerca di nuovi dispositivi medico-chirurgici per il trattamento di patologie rinologiche. Successivamente è stata impiegata presso l'Azienda USL della Romagna, dove si è occupata dell'implementazione di nuovi modelli organizzativi e strumenti digitali per la gestione del paziente cardiologico. Attualmente ricopre la posizione di project manager presso l'IRST, Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori Dino Amadori.


Eva Colombo

Laurea in Economia e Commercio all'Università Cattolica di Milano, è Vicepresidente di FIASO dall'agosto 2021. Direttore della RSA Fondazione Anni Sereni Treviglio, Caravaggio e Fara Gera d'Adda Onlus dal 2002, nel 2008 Direttore amministrativo della ASL Vallecampaonica-Sebino e dell'ASST di Vimercate. Successivamente Direttore f.f. delle R.U. dell'ASST Santi Paolo e Carlo di Milano e Direttore amministrativo della ASL Città di Torino. Da giugno 2021 è Direttore generale della ASL di Vercelli. Coautore di *Management sanitario e governance della complessità. Corruzione e prevenzione della corruzione nelle diverse fasi dell'affidamento di un contratto d'appalto*, Pavia University Press, Dicembre 2018.


Assunta De Luca

Laurea in Medicina e Chirurgia, Specializzazione in Igiene Pubblica, Diploma in vari master di 1° e 2° livello di Management sanitario, attualmente è Direttore Sanitario della ASL Rieti; già. In precedenza è stata responsabile della *Qualità, Accreditamento e Rischio Clinico* dell'IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri di Roma, ricoprendo anche il ruolo di Risk manager, della *Clinical Governance e Gestione dei Percorsi Assistenziali* dell'AOU Sant'Andrea di Roma, della *Clinical Governance* a supporto alle attività del Direttore Sanitario e Generale dell'ARES 118 e dell'area *Emergenza-urgenza e Pianificazione delle reti di alta specialità per la gestione dei pazienti critici* dell'Agenzia di Sanità Pubblica della Regione Lazio. È autrice di 75 lavori scientifici pubblicati su riviste nazionali e internazionali.


Antonio D'Urso

Vicepresidente di Fiaso, Dirige l'Azienda Usl Toscana sud est da Marzo 2019. Ha maturato esperienze come Direttore generale e, prima, come Direttore sanitario di importanti aziende ospedaliere e territoriali, sia toscane che di Lazio e Sardegna, dove ha diretto l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari. Specializzato in Igiene e Medicina Preventiva, in Medicina legale e delle assicurazioni, in Anestesia e rianimazione e in Organizzazione sanitaria e sicurezza sociale, è esperto di sistemi di qualità ed accreditamento. Autore di numerose pubblicazioni in ambito sanitario, è stato docente presso la Scuola di specializzazione in Igiene e medicina preventiva dell'Università del Sacro Cuore e la Scuola di specializzazione in Igiene e medicina preventiva dell'Università degli studi di Sassari.


Giulia Goretti

Laurea in ingegneria gestionale, dal 2010 lavora in Humanitas a supporto di clinici e staff per migliorare la qualità, intesa come outcome clinici ed esperienza dei pazienti. È responsabile della revisione dei percorsi clinici e organizzativi attraverso l'adozione dell'approccio *Value Based Healthcare* e della metodologia *Lean*. Guida gruppi multiprofessionali nella revisione dei processi di qualità e supporta le iniziative nate in ospedale finalizzate alla creazione di valore per il paziente. Ha formato oltre 1.000 professionisti alla metodologia *Lean* con corsi di primo livello e 20 *champion*, approfondendo tematiche di *project process* e *change management*. I progetti *Lean* realizzati hanno ottenuto importanti riconoscimenti, tra cui il *Lean Healthcare Award*, nel 2022 per la revisione del pre-ricovero e nel 2018 per il processo di gestione dei PICC (*Peripherally Inserted Central Catheter*).


Giovanni Migliore

Medico, specializzato in management sanitario pubblico. Dal 2021, Presidente della Federazione Italiana delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere (FIASO) e membro del consiglio direttivo dell'Associazione Ospedali Pediatrici Italiani. Nel suo percorso ho sviluppato una lunga esperienza nella gestione di grandi aziende sanitarie pubbliche e, in particolare, nelle aree dei sistemi informativi sanitari e nella progettazione del cambiamento organizzativo nell'ambito di progetti complessi. Docente di organizzazione aziendale presso la Scuola di Medicina dell'Università degli Studi di Palermo e in diversi Corsi di Laurea, Specializzazione e Master, è autore di monografie su temi di management sanitario e di pubblicazioni scientifiche nazionali ed internazionali.


Alida Nardiello

Manager di Telos Management Consulting, società di consulenza, formazione e ricerca che sostiene le organizzazioni per migliorare la loro competitività, attraverso l'innovazione dei processi e la valorizzazione del capitale umano. Laureata in Economia, svolge attività di consulenza direzionale in tema di organizzazione e reingegnerizzazione dei processi, pianificazione strategica e controllo di gestione. Attualmente impegnata nello sviluppo di progetti di Lean healthcare transformation e Value Based Healthcare, ha maturato esperienza come project leader nello sviluppo ed implementazione di metodologie e soluzioni operative in ambito gestionale, sia in contesti pubblici che privati. È stata docente di Organizzazione Aziendale in Master universitari. Ha pubblicato su riviste di settore in tema di Strategia, Controllo, Organizzazione e Lean Management.


Carlo Nicora

Laurea in Medicina e Chirurgia e specializzazione in Igiene e Medicina preventiva con orientamento Tecnica Ospedaliera. Attualmente Direttore generale della Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano. In precedenza ha diretto l'Azienda Ospedaliera e l'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo, e la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia.

È stato Presidente della Fondazione per la Ricerca Ospedale Maggiore (FROM), a supporto e sviluppo della ricerca clinica nell'Ospedale Papa Giovanni XXXIII.


Nicola Pinelli

Direttore della Federazione Italiana delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere. Laureato in Economia all'Università La Sapienza di Roma, si è specializzato in Valutazione economica in sanità. In FIASO dal 2001, è stato a lungo responsabile scientifico dei progetti di ricerca della Federazione. Successivamente ha ricoperto il ruolo di coordinatore operativo oltre che scientifico della Federazione e poi di Direttore della Ricerca. È docente in corsi di formazione rivolti ai manager sanitari presso l'Università di Roma Tor Vergata, l'Università Bicconi di Milano e l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, ed è autore e co-autore di numerose pubblicazioni.


Paolo Petralia

Laurea in Medicina e chirurgia e specializzazione in Igiene e medicina preventiva-organizzazione ospedaliera all'Università di Genova, perfezionamento in Bioetica all'università Cattolica di Roma. Attualmente Direttore generale della ASL 4 del SSR Liguria, dopo aver diretto l'IRCCS pediatrico Gaslini di Genova.

È Vicepresidente nazionale vicario della FIASO, della quale è stato Coordinatore regionale ligure. Professore a contratto in *Storia della medicina, Bioetica e Organizzazione sanitaria* all'Università di Genova, è membro di diversi comitati scientifici e autore di una trentina di pubblicazioni. È giornalista pubblicista.